

香港ESG 的发展



邝超灵

环境社会企业管治及标准学会—环保委员会主席

30.11.2023

个人简介

- 环境社会企业管治及标准学会—环保委员会主席
- 可持续发展专业人员协会董事
- 长春社董事
- 良治同行（Practising Governance） 顾问委员会成员
- 香港绿色建筑议会兼职高级顾问
- 香港职业安全健康联合会创会会长
- 前煤气公司总经理-企业可持续发展
- 前商界环保协会董事

ESG工作经验



香港中华煤气有限公司
内地的业务遍布28个省，共有逾600个项目，包括智慧能源、城市管道燃气、自来水供应与污水处理、城市废物资源化利用
35年以上的经验
国内及香港燃气客户4500万
员工约5.4万人



建造及营运燃气厂房



泰国钻油项目



太阳能系统



煤矿及煤化工



HVO 化工厂

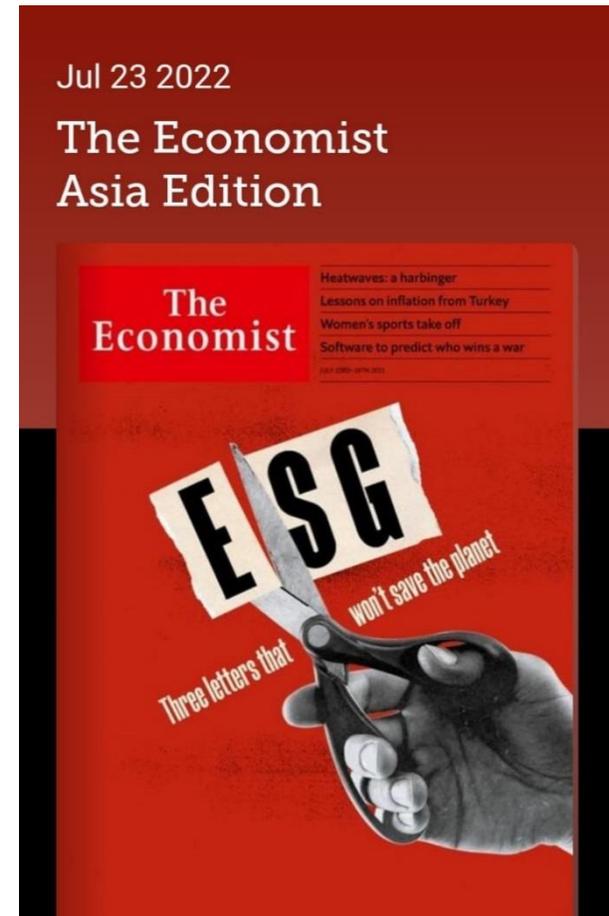


楼宇营运

近期对ESG的负面看法 (7/22)

《经济学人》关于ESG意见：

- 许多ESG 投资者对于ESG投资有**漂绿的担忧**。
- ESG评级没有为投资者或公司**提供一致的标准**。
- **不同的评级机构产生不同的ESG结果**（与信用评级不同）。
- 建议“**E**”(Environment)不应代表“环境”因素，而应重点放在“**排放**”(Emission)。
- 投资者和监管机构关注项目**碳排放**，推动企业**披露碳排放数据**。
- 越来越多的投资者会选择ESG投资，即使这会让他们付出更高经济代价。



ESG近期观点（《金融时报》10/23）

- ESG投资概念十年来一直没有受到挑战，现在正面临着堆积如山的问题。
- ESG最初是一种以负责任投资的衡量标准，并得到了大量机构的支持。
- 如今，ESG评分衡量一切，亦可能什么也没衡量。
- 断言改善ESG可以增加价值，这种说法可能是错误，因为有基本了解的人都应该看到，更高的ESG分数可以增加一些公司的价值，这些公司通常规模较小，而有些公司的价值会降低，这会增加成本，而对收入却无得益。
- 改善ESG将使公司风险降低，这与其他说法互相矛盾，即如果投资者投资于高ESG公司，他们将获得更高的回报



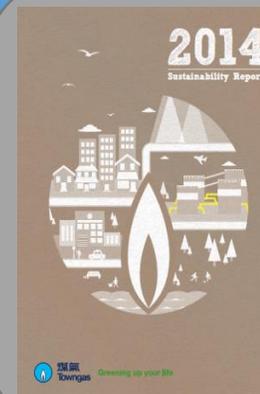
2003
HSE报告



2013
首批企业采用
GRI G4及港
交所ESG指引



2006
第一份可可持续发展报告
采纳了全球报告倡议组织
(GRI) 的指导方针



2014
GRI G4 及相关石油和天然气行业披露及 ESG 指南

好处

- 增强投资者信心
- 提升声誉
- 加强沟通
- 审查和调整信息准确性 监控绩效
- 风险管理
- 提高员工忠诚度和意识

香港交易所ESG发展

Reporting on TCFD recommendations

Guidance on Climate Disclosures

主要针对香港上市公司（~2600间）

- 推广企业自愿性ESG框架披露（2013）
- 加强披露ESG表现（2016）
- 强制性汇报董事会对ESG的管治架构及部分气候信息相关因素（2020）
- ESG报告及公司年报一起发放（2021）
- 优化ESG框架下的气候信息披露（1.1.2025）



优化ESG框架下的气候信息披露

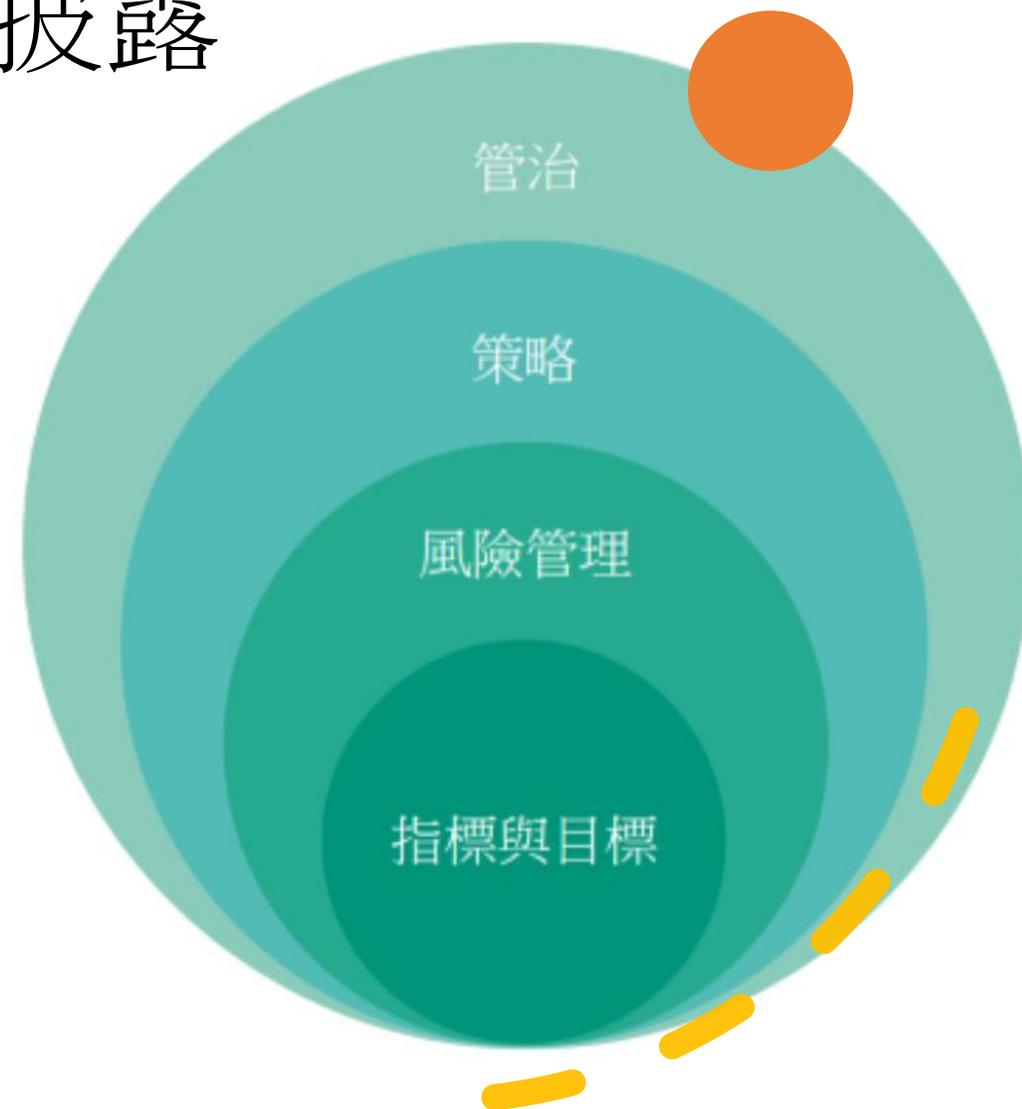
- 香港联交所采取务实和循序渐进采纳国际可持续准则理事会 (ISSB) 准则作为基础 (IFRS S1/S2)

管治

披露企业监察及管理气候相关风险及机遇管治流程、监控及程序。

董事会:

- ESG管理方针及策略
- 对ESG事宜的监督
- 如何审查与ESG相关的目标和指标的进展情况。
- 如何了解气候相关问题。
- 考虑与气候相关的风险和机会
- 管理层的角色
- 建立ESG汇报机制



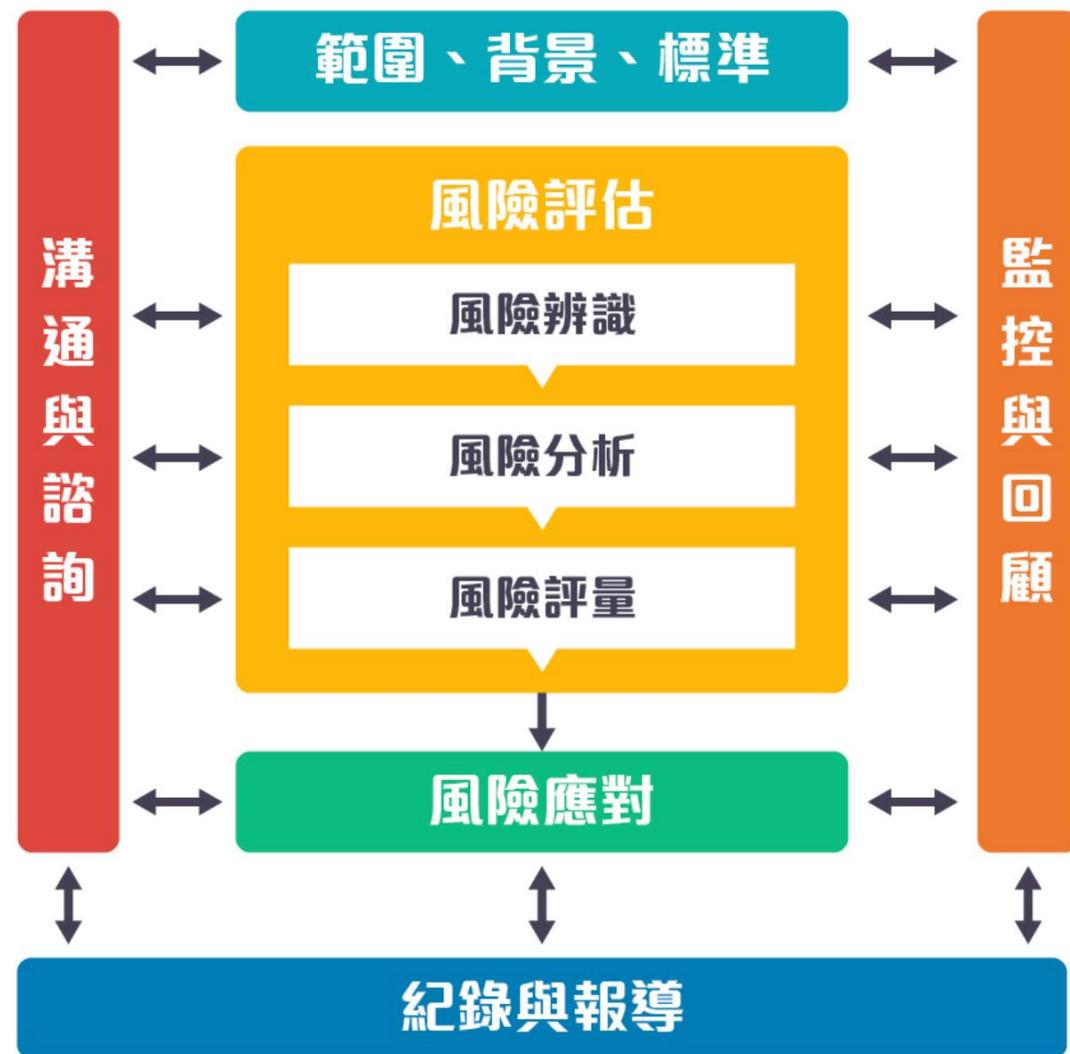
策略

- **气候相关风险与机遇**：企业面临的重大气候相关风险及机遇，以及这些风险及机遇对企业的业务营运、商业模式及策略的影响；
- **过渡计划**：企业如何应对气候相关风险及机遇，包括对其商业模式和策略作出的调整、适应及减缓措施，以及气候相关目标；
- **气候抵御力**：企业策略及营运在面对气候变化不确定因素时的抵御能力，并须使用切合企业自身情况的气候相关情境分析方法进行评估；
- **气候相关风险及机遇的财务影响**：披露气候相关风险及机遇对企业的财务状况、财务表现及现金流量的当前影响和预期影响

风险管理

- 用于识别、评估及管理气候相关风险及机遇流程;
- 建立全面有效的风险管理框架及内部监控系统

风险管理流程



指标及目标

- 温室气体排放：披露范围 1、范围2及范围3碳排放。
- 跨行业指标：披露受过渡/实体风险影响的资产或业务及用于应对气候相关风险及机遇资本开支金额；
- 内部碳价格：须披露其内部碳价格以及其如何应用于决策；
- 薪酬：披露如何将气候相关考虑因素纳入薪酬政策
- 危险和非危险废物
- 能量消耗
- 耗水量

对业务运营的潜在威胁分析- 例子

总体排名

1. 台风
2. 强降雨
3. 洪水
4. 风暴潮
5. 高温。
6. 热浪
7. 海平面上升
8. 寒潮
9. 高湿度

- 可能会影响从主仓库发货的产品
- 可能导致管道和相关基础设施飞出并伤害行人并损坏财产
- 可能导致服务器机房的窗户破裂



- 可能导致安装在酒店天台的水热水器故障，影响整幢大厦的热水供应
- 可能会从排气口将水喷入室内热水器



- 可能导致地下管道四处移动，损坏并造成泄漏
- 可能导致挖掘沟渠的土壤冲刷到附近



- 员工忽视了灾害意识（例如高温、洪水、山体滑坡）
- 如果供应商来自同一地区，可能会延迟产品交付



- 可能会导致更多启动器/打火机故障
- 可能不利地促进生锈

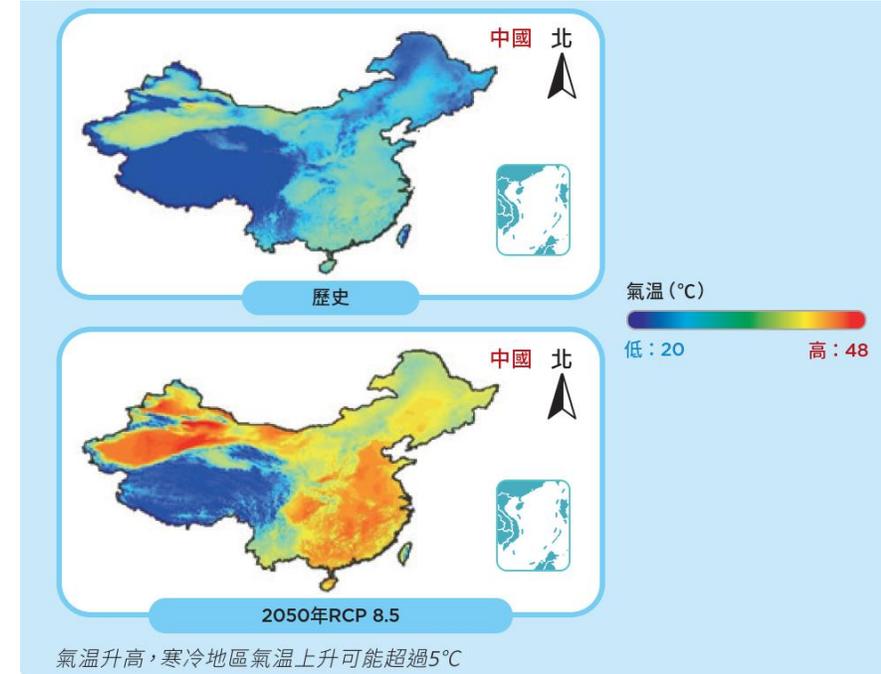
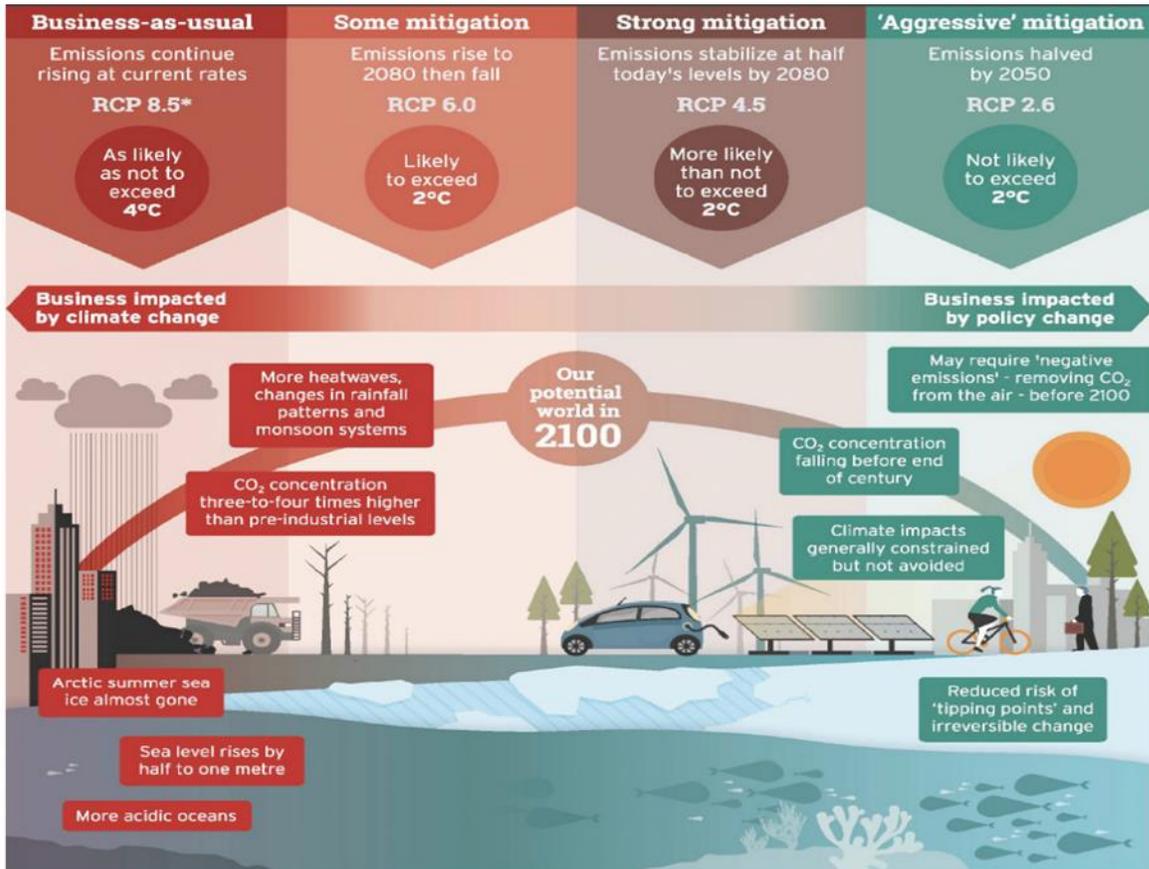


- 可能会减少天然气销量
- 供气中断

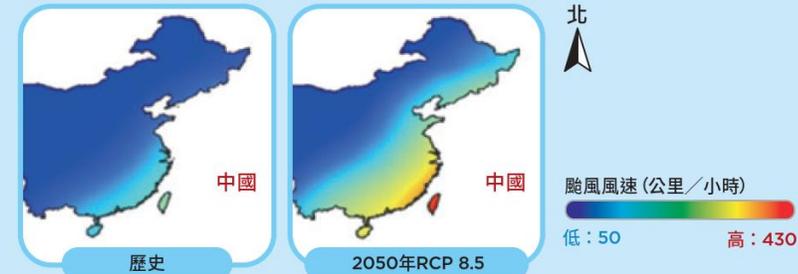


实体风险的影响评估 - 例子

应用三种RCP情境 (RCP 2.6、RCP 4.5、RCP 8.5)



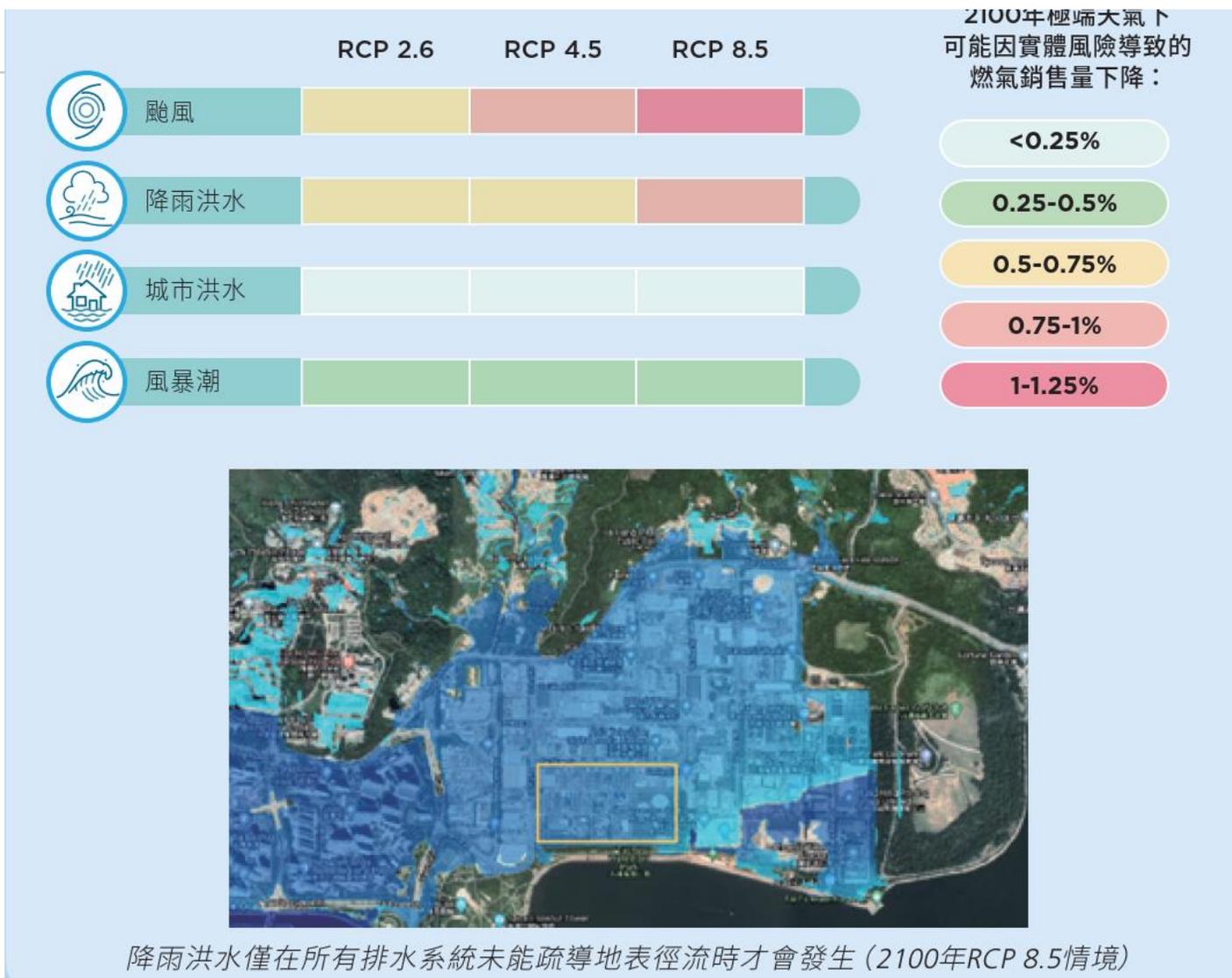
急性風險的颱風：歷史數據與2050年RCP 8.5間的差別



颱風趨向更北的地區, 風速可能超過450公里/小時

慢性風險的極端溫度：歷史數據與2050年RCP 8.5間的差別

大埔煤氣廠 房實體風險 評估- 例子



以NGFS分析中國內地趨勢示例（2050年與2020年）：

	2050年淨零排放	現行政策
 碳排放量	2025年前達到峰值， 2050年下降91%	2030年達到峰值， 2050年下降12%
 天然氣需求	減少17%	增加50%
 能源中的碳強度	下降89%	下降23%

转型风险与机遇- 例子

风险／机遇	时间范围	描述（例子）
政策及法律	中短期（2020年至2030年）	对产品及服务的规定／监管
科技	中长期（2025年至2050年）	转型至低排放技术所产生的额外成本
市场	中长期（2025年至2050年）	消费者需求改变
声誉	长期（2030年至2050年）	股东可能放弃投资化石燃料，而投资低碳业务

气候相关的财务披露- 例子

	风险	情境	影响类型	财务影响 (百万港元)		
				<500	500-1,500	>1,500
1.5°C情境	转型	政策及法律	EBITDA ¹			•
		市场	2050年	EBITDA ¹		•
		科技	净零排放	支出	•	
		声誉		支出	•	
4°C情境	实体	急性 慢性	RCP 8.5	支出 EBITDA ¹		• •

碳中和路线图- 例子



香港绿色建筑议会 持份者沟通 工作坊

2022年11月，20+ 主要房地产开发商、专业协会和政府部门举办了2场研讨会，发现以下ESG痛点：

- ESG治理 缺乏ESG风险管理政策和组织结构。
- 董事会缺乏监督ESG问题。
- 定期召开董事会会议，讨论ESG议题和发展。
- 高层管理人员的薪酬与ESG目标和绩效挂钩
- 各部门的经理在其工作范围内负责ESG问题。

痛点—策略 与风险管理

策略

- 业务策略与ESG相结合，如减碳目标。
- 缺乏碳中和承诺，如STBi、RE100等。

风险管理

- 缺乏企业风险评估体系，尤其是气候变化风险评估体系
- 新项目进行物理气候风险评估，例如对超强台风、洪水等。
- 适应与复原力策略与规划

痛点 - 一般

- 供应链管理的可持续性评估，例如范围 3 碳排放，缺乏标准的计算方法，尤其是范围 3 排放。
- 缺乏相关培训，特别是针对中小企业的培训
- 缺乏用于气候风险评估的气候相关数据。
- 缺乏气候情景分析的细节，如不同的RCP以及如何建筑设计中应用。

房地产行业 商机

- 使用更高效的生产工艺，减少能耗和水的消耗，从而降低运营成本
- 参与碳市场
- 使用低碳能源
- 增加多元化的金融资产（如绿色债券和基础设施）
- 通过弹性规划（例如基础设施、土地、建筑物）提升资产价值
- 促进更多创新工作流程
- 提供更多就业机会，例如可再生能源项目、低碳材料供应（例如低碳混凝土）等。
- 吸引人才加入有意义的工作
- 技术和创新机会
- 欧盟客户更关注ESG报告、治理、TCFD。

房地产行业的ESG量化

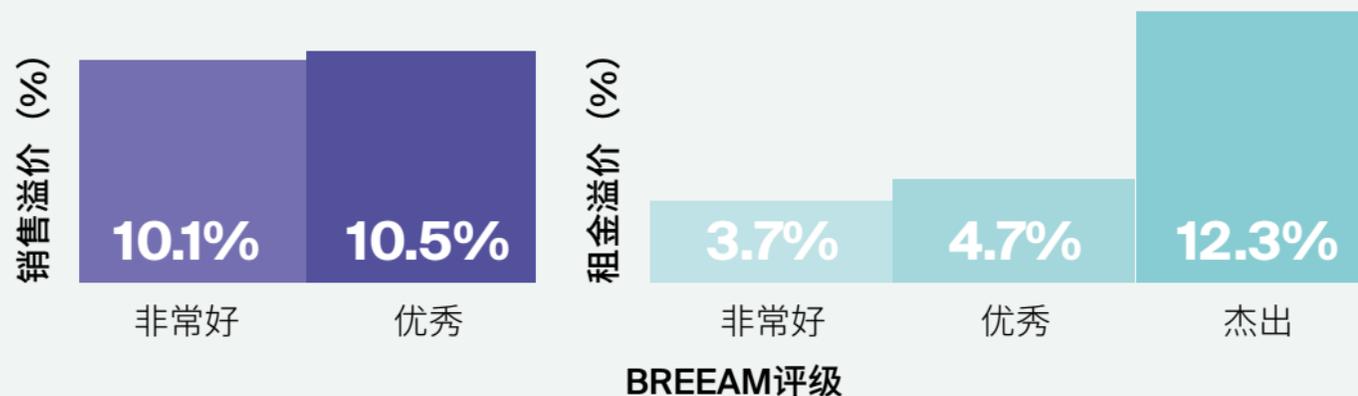
- Knight Frank 在2022《绿色建筑如何增值》这份报告中，英国建筑研究院环境评估方法（BREEAM）完成了开创性研究，其结果显示与非评级建筑相比，绿色评级建筑在租金和售价上都有提升。提升幅度可以**达到12.3%**，
- 未来对绿色评级建筑的需求将会有所增加。



租金与销售溢价（按建筑评级划分）

BREEAM评级

售价/租金上涨比例（%）



资料来源：莱坊研究部

1884年以來最大的暴雨 (30.8.23)

- 500年一遇的暴雨，造成超过8亿元的损失
- 1小时内降雨量为**158.1毫米**，24小时内降雨量为**600毫米**，是自1884年有记录以来的最高值。
- 暴雨造成了严重的破坏和经济损失，黄大仙港车站及商场遭受严重水浸。





为什么零碳建筑对香港很重要？

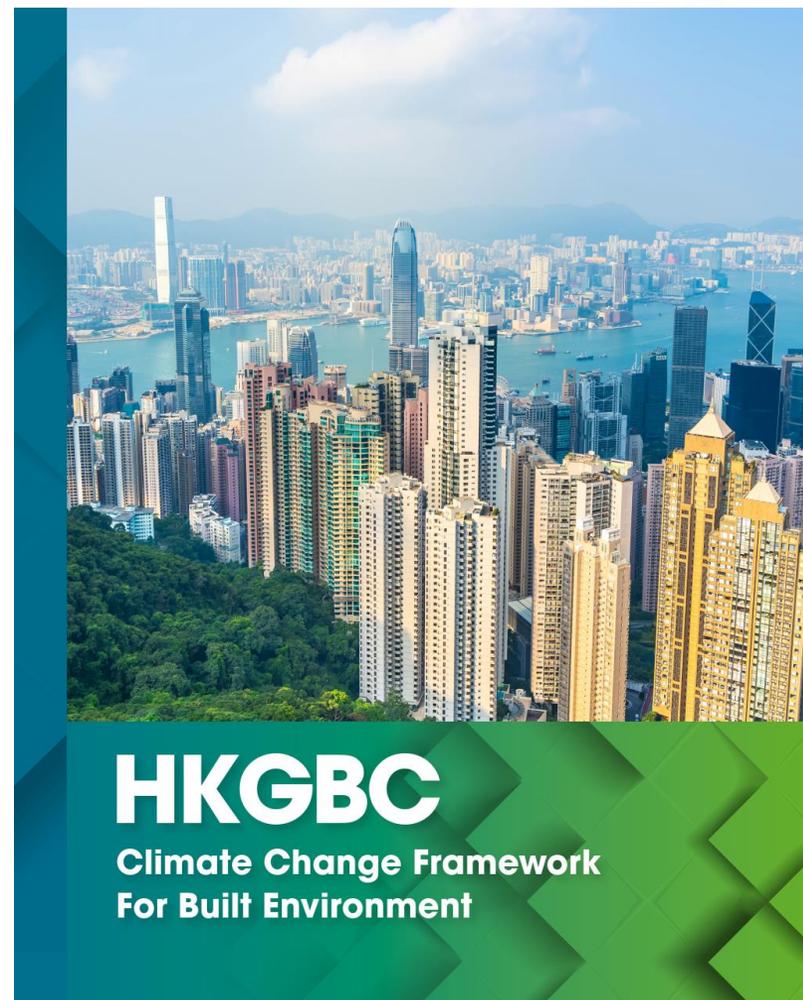
- 建筑物占全球碳排放量的~40%。
- 就香港而言，60%的碳排放来自电力，而90%的电力由建筑物消耗。因此，建筑物的碳减排非常关键。
- 香港如何在2050年前成为高密度、高层紧凑型城市，以创新思维实现零碳建筑。

建筑环境气候变化及ESG框架

香港绿色建筑议会于2023年5月发布，
协助香港房地产开发商达致零碳目标。

概述：

- 介绍
- 隐含碳(Embodied carbon)
- 运营碳(Operational carbon)
- 气候风险评估与披露
- 适应与复原力(Climate adaptation and resilience)
- 建筑环境碳抵消(carbon offset) (编制中)



加快建立ESG人才库 应对ESG发展瓶颈挑战

Certified ESG Professional (CESGP®)



环境社会企业管治及标准学会（IESGB）及香港管理专业协会（HKMA）今年12月起联合举办高级证书课程，介绍在企业内如何成功建立有效ESG策略及框架

大纲包括：

- **ESG**框架简介
- **ESG**最新发展 - HKEX, ISSB、TCFD, TNFD,
- **ESG**管治
- 气候风险管理概论
- 风险管理与情景分析
- ESG指标和目标
- 社会方面 - 职业健康与安全、劳工实践和企业社会责任
- 供应链管理 with 绿色采购的可持续性
- 碳中和的科学碳目标



结论

- 许多上市公司仍未准备好实现碳中和、TCF, ISSB, 或设定碳排放数据。
- 为与国际标准接轨，满足利益相关者的期望，为TCFD, ISSB要求和报告要求做好充分准备。
- 评估和管理与气候相关的风险和机遇，把握好商机以及控制风险。
- 制定完善的风险管理系统（例如ISO31000）。
- 为范围 1、2 或范围 3 碳排放（供应商或承包商的排放）建立数据系统。
- 实体风险的影响评估数据及方法
- ESG人才需求很大，需要加强培训，特别是需要向董事局汇报的高级主管(Chief Sustainability Officer)。