# 人才培养从校招开启

## —— 制造业企业实习生和管培生项目

TTM Technologies 迅达科技

谢晓蒙

TTM Technologies

Inspiring Innovation

IPC CEMAC 2023

# 人才管理的困境

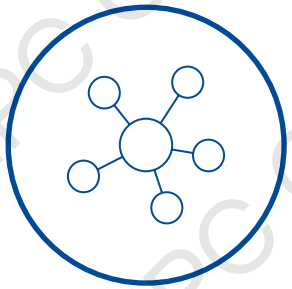
## 人才市场

专业和能力不匹配

薪资待遇期望过高

地理位置

岗位职责



## 留才

人才难留

同行挖人

文化与领导力瓶颈

## 人才发展

知识技能更新

发展瓶颈

创新和发展动力

# 人才培养与发展从校园开始

## 实习基地建设

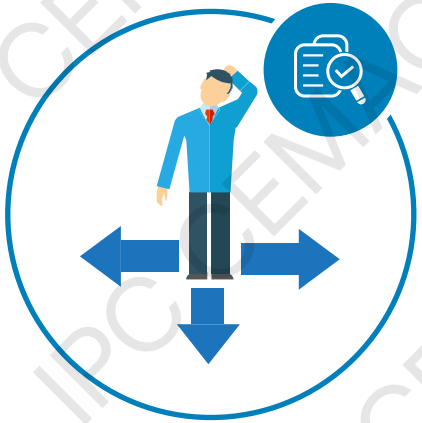
- 企业作为实习平台，为在校学生提供实习机会
- 系统性的体系，帮助学生成长
- 优秀实习生优先获得全职职位的面试资格或offer
- 优秀实习生作为连接更多学生的桥梁，助力招聘工作推进

## 产学研合项目

- 企业提供实验室、设备和材料
- 学生可以到企业开展项目试验
- 与学校老师的良好互动
- 企业与学校建立良好的关系

IPC CEMAC 2023

# 学生择业的困境

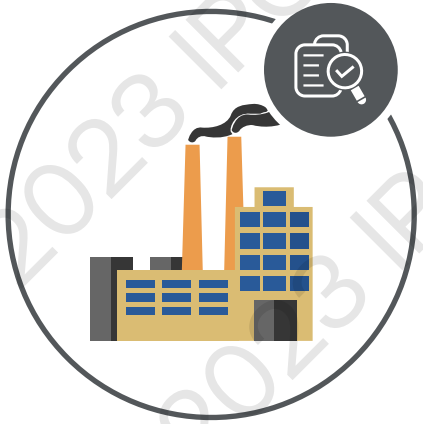


## 就业困境

- 考研？考公？就业？
- 国企？民企？外企？
- 行业？

## 职业生涯和发展困惑

- 如何培养个人能力？
- 工作能力如何得到认可？
- 不喜欢现在的工作怎么办？



## 制造业吸引力

- 制造业又脏又累？比不上互联网大厂？
- 毕业生看到的制造业前景如何？

IPC CEMAC 2023

# TTM实习生项目

## 招聘与入职

- TTM人力资源团队与学校建设合作项目，并与IPC和TTM市场部密切合作，开展招聘。
- 顺利的入职流程，确保最佳的入职体验。

## 在岗培训

- 为每个实习生分配有意义的项目，以确保实习不是“打杂”。
- 一对一的导师指导。
- 针对每个实习生的个人培训计划。

## 月度谈话

- 与HR的月度谈话，照顾实习生的日常生活，探讨职业规划和留任转正的可能性。
- 与部门经理的月度谈话，讨论实习生的工作状态和留任转正的可能性。

## 闭幕典礼

- 项目总结。
- 实习生展示所学和所取得成果的平台。
- 给留任转正的实习生以展示自己的机会，为后续发展奠定基础。

IPC CEMAC 2023

# TTM校招和管培生项目

## 学习、轮岗计划

管培生入职后，根据岗位要求，安排轮岗学习

## 后续培养

根据每位管培生的期望，结合公司发展需要，定制职业规划，表现突出者进入新领导项目、精英工程师等

## 有竞争力的薪酬

对标市场、提供具有竞争力的薪酬

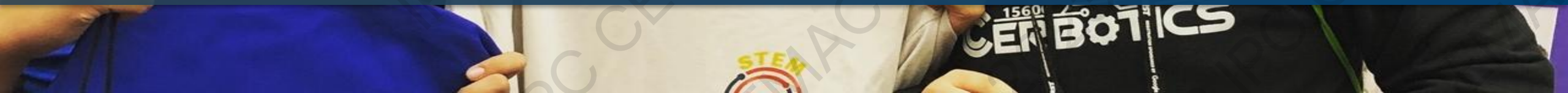
## 留任及薪酬调整

入职后2年内，TTM为管培生安排每半年的总结与回顾，同时依据表现进行调薪，做好留任工作

# IPC亚洲实习生项目简介

IPC作为全球电子制造业最有影响力的行业组织之一，一直把提高电子制造业的竞争优势，促进电子制造业高质量发展作为使命。院校学生作为企业未来的从业人员，也应该及早的了解行业知识，因此IPC与行业的优秀企业一起合作，通过实习生项目帮助和培养学生提升相关技能。

该项目旨在将院校学生与电子行业最具创新和影响力的公司联系起来，为在校学生提供有意义且富有挑战性的实习机会。通过该项目，学生们不仅可以获得最新的行业知识、锻炼专业技能，更可以与行业内的前辈们建立联系，最终培养出有志向和能力出众的人才，成为下一代电子行业的领军者。



# IPC亚洲实习生项目意义及价值

- 旨在寻找、培养和启发电子行业的下一代领导者；
- 帮助企业培养行业人才；
- 提升在校学生的知识和技能；
- 加强与行业的互动和联系；

## 企业

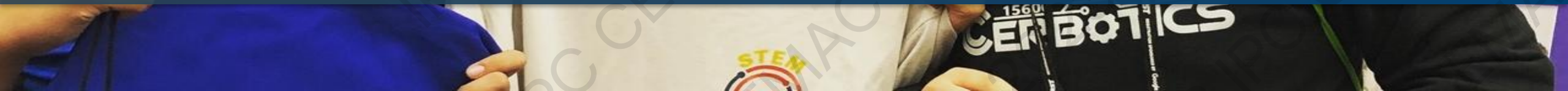
- 为企业寻找和培养新的人才，打造一条输送企业人才的通道；
- 为企业注入新的活力和热情，并对组织产生持久的积极影响；
- 利用IPC的平台，拓展企业影响力；
- 基于实习生招聘，与各大学始终保持重要的联系；

## 实习生

- 获得实习经验，更好的了解电子行业；
- 增强专业知识和实操技能，并有机会获取国际认可的行业认证证书；
- 增加就业机会，为未来职业发展做准备；
- 与其他高校院校学生交流和沟通的机会；

# IPC在实习生项目中的作用

- 提供培训和教育资源：IPC为部分优秀学员提供培训、教材和在线课程，帮助实习生掌握电子行业的相关知识和标准。这有助于实习生更好地理解行业需求和标准要求。
- 提供导师支持：IPC安排有经验的主任培训师（MIT）担任实习生的导师，为他们提供指导和建议。这有助于实习生在实际工作中获得更多的指导和支持。
- 参与行业活动：IPC邀请部分优秀实习生参与电子行业的各项活动，如IPC标准理论知识竞赛、手工焊接竞赛等，让他们深入了解标准的内容和执行。这有助于培养实习生的实操技能，为走上工作岗位奠定良好的基础。
- 促进行业联系：IPC帮助实习生建立与电子行业企业的联系，为他们提供未来就业的机会。这有助于实习生进入电子行业，并为企业提供新鲜血液和潜在的员工。
- 增加行业可持续性：通过培养和支持实习生，IPC可以为电子行业的可持续性做出贡献，确保未来有足够的专业人才来满足行业的需求。



# 实习生项目特点及实施流程

**项目特点：**

- 该项目面向大学三年级和四年级的学生开放，参与的学生有机会获得IPC奖学金；
- 项目的雇主单位来自电子行业最具创新性和影响力的IPC会员企业；
- 获得项目优胜奖的学生可以通过培训获得全球认可的IPC CIS认证证书；
- 部分优秀学生结束实习期后直接在企业获得就业机会；

**实施流程：**

IPC与项目的雇主企业确定长期合作关系；

雇主企业确定实习项目和时间，IPC与雇主企业一同对实习生进行培训，提供实习指导；

实习结束后由双方根据实习期的表现评出优胜奖，颁发奖金和给予培训认证机会，部分优秀学生被雇主录用；

项目总结、与院校进行其他深层次的交流或合作

# 参与的院校资源

- 哈尔滨工业大学
- 中山市技师学院
- 成都航空职业技术学院
- 四川现代职业学院
- 北京信息职业技术学院
- 长沙航空职业技术学院
- 。。。

IPC CEMAC 2023

欢迎企业与院校参与此项目，更多详情，请联系：

Evelyn Cui， 13605325021， Evelyncui@ipc.org

Jack Shi， 13601682506， Jackshi@ipc.org

IPC CEMAC 2023

TTM Technologies

Inspiring Innovation

# Thank You!

IPC CEMAC 2023